



**INFORMACE O IMPLEMENTACI OPATŘENÍ
NAVRŽENÝCH V DOKUMENTU „OPTIMALIZACE
STRUKTURY POSKYTOVANÉ ZDRAVOTNÍ PÉČE
VE ZDRAVOTNICKÝCH ZAŘÍZENÍCH
ZŘIZOVANÝCH A ZALOŽENÝCH
MORAVSKOSLEZSKÝM KRAJEM“**

Zpracoval: Odbor zdravotnictví

Datum: 27. 11. 2018



1. Úvod	3
2. Nemocnice ve Frýdku-Místku p.o.....	5
3. Nemocnice Třinec p.o.	7
4. Nemocnice s poliklinikou Havířov p.o.....	10
5. Nemocnice s poliklinikou Karviná-Ráj p.o.	13
6. Slezská nemocnice v Opavě p.o.....	15
7. Sdružené zdravotnické zařízení Krnov p.o.....	16
8. Bílovecká nemocnice a.s.....	18
9. Příloha č. 1: Srovnání vývoje nákladů a výnosů v letech 2015-2019.....	19

1. ÚVOD

Ke shrnutí situace a předchozímu vývoji tvorby materiálu návrhu optimalizace lze uvést:

Orgány kraje - rada kraje dne 5. 12. 2017 usnesením č. 26/2325 a následně zastupitelstvo kraje dne 14. 12. 2017 usnesením č. 6/576 - vzaly na vědomí vstupní analýzu lůžkové zdravotní péče ve zdravotnických zařízeních zřizovaných a založených Moravskoslezským krajem a souhlasily s dalším navrženým postupem. Následně orgány kraje vzaly na vědomí průběžnou analýzu lůžkové zdravotní péče ve zdravotnických zařízeních zřizovaných a založených Moravskoslezským krajem a současně souhlasily s výchozím návrhem optimalizačních změn struktury (rada kraje dne 27. 2. 2018 usnesením č. 32/2849, zastupitelstvo kraje dne 14. 3. 2018 usnesením č. 7/717). Následně vzaly orgány kraje na vědomí návrh optimalizace struktury poskytované zdravotní péče ve zdravotnických zařízeních zřizovaných a založených Moravskoslezským krajem a schválily optimalizační úpravy struktury poskytované zdravotní péče ve zdravotnických zařízeních zřizovaných a založených Moravskoslezským krajem (rada kraje dne 12. 6. 2018 usnesením č. 40/3584, následně zastupitelstvo kraje dne 14. 6. 2018 usnesením č. 8/862).

Analýza a návrhy optimalizačních změny byly v uplynulém období průběžně diskutovány s nejvýznamnějšími zdravotními pojišťovnami, které se s návrhy změn ztotožňují, vnímají potřebu provedení těchto změn a deklarovali připravenost podílet se ve spolupráci s MSK na implementaci návrhů optimalizace lůžkové péče v krajských zdravotnických zařízeních – bylo podepsáno Prohlášení o společném postupu.

Výbor zdravotní a preventivní péče zastupitelstva kraje (dále jen výbor zdravotní) se zabýval na svém jednání dne 28. 6. 2018 projednáním materiálu „Optimalizace struktury poskytované zdravotní péče ve zdravotnických zařízeních zřizovaných a založených Moravskoslezským krajem“ (dále také návrh optimalizace), a k tomuto tématu bylo přijato usnesení, kde jedním z bodů mj. doporučuje s ohledem na výše uvedené argumenty a také i na skutečnost, že aktualizaci si zřejmě vyžadují i některé premisy, jež jsou obsahem tohoto materiálu, důkladné projednání obsahu tohoto materiálu se všemi dotčenými subjekty (zdravotnická zařízení, zdravotní pojišťovny, příslušné municipality). Rovněž i důsledné posouzení veškerých synergií a konsekvencí, aby nebylo pochyb, že jeho výsledným návrhem, vedle priority kvalitního zajištění poskytování zdravotní péče, bude i reálné zlepšení celkové ekonomické bilance těchto zdravotnických zařízení.

Radou kraje byla následně ustanovena Pracovní skupina pro doplnění analýzy optimalizace struktury poskytované lůžkové zdravotní péče v Moravskoslezském kraji ve složení odborníků jak z oblasti zdravotnictví, tak z oblasti samosprávy (byla jmenována radou kraje dne 17. 7. 2018 usnesením

Stěžejní náplní činnosti pracovní skupiny bylo především doplnění návrhu optimalizace lůžkové péče v MSK o aktuální údaje za první pololetí 2018 a jejich posouzení jak s ohledem na hospodaření nemocnic, tak s ohledem na vykazovanou zdravotní péči, a to primárně u Nemocnice s poliklinikou Karviná-Ráj, příspěvková organizace, a Bílovecká nemocnice, a.s. (management ostatních nemocnic návrhy restrukturalizace uvedené v návrhu optimalizace respektoval).

Zároveň bylo usnesením rady kraje č. 42/3758 ze dne 17. 7. 2018 změněno usnesení rady kraje č. 40/3584 (ze dne 12. 6. 2018), kterým se mj. doporučuje řediteli Bílovecké nemocnice, a. s., a ukládá ředitelům nemocnic zřízeným ve formě příspěvkové organizace, implementovat optimalizační návrhy. Dochází ke změně termínu z prosince 2018 na červen 2019. Vytvoření pracovní skupiny a posun doby plnění výše uvedeného usnesení také pozastavuje navržené změny a ředitelé nemusí vyvíjet kroky vedoucí k dosažení původně navrhovaných optimalizačních opatření.

V kapitolách níže předkládáme informace o průběhu optimalizace v nemocnicích, kde byly navržené změny již akceptovány a na jejich implementaci se začalo pracovat.

S ohledem na prohlubující se finanční ztráty nemocnic (příloha č. 1) a velmi aktuální problematiku nedostatku personálu (příloha č. 2) je nutno začít realizovat jednotlivá navržená opatření (včetně navazujících úprav u operačních oborů a jejich návazné lůžkové a ambulantní komplementy karvinského okresu), tak aby v nejbližším období se nové struktury lůžek staly zaužívaným standardem.

2. NEMOCNICE VE FRÝDKU-MÍSTKU P.O.

Doporučení:

oddělení	Nemocnice ve Frýdku -Místku, p.o.
Urologie	rezervy ve využití lůžkového fondu, zefektivnit využití LF a zdrojů
ARO	snížení počtu lůžek současně s otevřením DIOP/NIP lůžek , využití personálu. Snížení LF z 9 na 7
Gyn-Por odd	rezervy ve využití lůžkového fondu, zefektivnit využití LF a zdrojů
Pediatricie	optimalizace lůžkového fondu na 22 standardních a 5 intenzivních (snížení celkem o 7 lůžek)
Neurologie	snížení standartních lůžek o 5 na 25 (ze současných 30). Rozšíření péče o ambulanci spánkových poruch
Chirurgie	snížení počtu lůžek na úroveň efektivní a bezpečné obsazenosti (85%), při zachování spektra péče, využití jednodenní operativy pro vybrané druhy výkonů dnes hospitalizovaných
NIP/DIOP	otevření nového oddělení dlouhodobé intenzivní péče pro apaliky a pacienty s podporou umělé ventilace plic
MRI	nutnost schválit komisí MZ a plátcí. Vybudování diagnostiky MRI pro potřeby celého regionu a jihovýchodním směrem, jako spádové trauma nemocnice

Provedená a aktuálně plánována optimalizační opatření

Dětské oddělení:

- Standardní lůžka 28 /22 (-6)/,
- DIP lůžka 6 /5 (-1), současně snížení TISS body/
- Realizováno

Neurologické oddělení

- Standardní lůžka 30 /24 (-6)/
- Realizováno

ARO

- ARO lůžka 9 /7 (-2)/
- Realizováno

Oborová restrukturalizace CHIR – TRAUM – ORTO

- Realizováno, ve zkušebním provozu

Otevření NIP, DIOP

- Realizováno
- Dopad do HV: NIP, DIOP do 3 mil Kč

Opatření, která budou realizována v nejbližších měsících

- Infuzní stacionář – zkapacitnění
- Optimalizace recepcí
- Sjednocení nutričních terapeutů
- Jednodenní chir. – zatím v jednání – odloženo (není známo financování ZP)

Plány rozvoje:

- Psychiatrická ambulance, CDZ
- MRI
- Sjednocení laboratoří
- Výstavba plicního pavilonu

Aktuální informace o personálním zabezpečení

- Nemocnice je personálně stabilní, přijímají pracovníky na pozici NZLP na doplnění stavu vzletem k otevření NIP, DIOP – naplněno, do nemocnice přijato do konce roku 2018 20 UK pracovníků – stop stav; na pozice lékař – pouze vybrané profese
- Výhled - příjem pracovníků RTG (lékaři, laboranti)

3. NEMOCNICE TŘINEC P.O.

Doporučení

oddělení	Nemocnice Třinec, p.o.
Ortopedie	rezervy ve využití lůžkového fondu, zefektivnit využití LF a zdrojů
Gyn-Por odd	rezervy ve využití lůžkového fondu, zefektivnit využití LF a zdrojů
Neurologie	snížení standartních lůžek o 4 na 37 (ze současných 41)
Rehabilitace	snížení celkového počtu o 15 lůžek pro akutní rehabilitaci. Ponechání pouze jedné větší stanice s 25 lůžky. Součástí opatření je reprofilizace zrušené akutní rehabilitace na následnou s platbou za ošetřovatelský den
Pediatric	snížení o minimálně 8 lůžek , snahou bude reorganizace na 1 větší lůžkovou stanici

Provedená a aktuálně plánována optimalizační opatření:

Pediatric:

- dokončena rekonstrukce dětské stanice s navýšením kapacity
- umožní redukci požadovaného počtu 8 lůžek, resp. celé jedné stanice
- nyní běží měsíční zkušební provoz
- dojde k úspoře NZP
- dojde k zachování péče při nucené redukci personálu
- bude možné zachovat z velké části současný komfort pro doprovody
- při dodržování režimu nedojde k výraznému nárůstu nozokomiálních nákaz

Neurologie:

- redukce 4 akutních neurologických lůžek
- redukce formou nadstandardů, předpoklad do 3/2019
- zvýšení využití lůžkového fondu, zlepšení komfortu pacientů, příjem z nadstandardních pokojů

Interna:

- zkapacitnění menší stanice IMP na 24 lůžek, v realizaci, termín dokončení 10. 12. 2018
- rovnoměrné rozložení lůžkového fondu mezi jednotlivé stanice
- rovnoměrné zatížení personálu na jednotlivých stanicích

Oddělení plastické chirurgie:

- ve společném lůžkovém fondu s gynekologií
- je připravována koncepce možností fungování plastické chirurgie v dalších letech
- více variant řešení, včetně zrušení lůžek plastické chirurgie a fungování plastiky v rámci lůžkového fondu ostatních odborností a jednodenní chirurgie, určitě bude snaha zachovat ambulanci plastické chirurgie
- potenciace komerční části (kosmetické výkony plastické chirurgie)
- realizace nejdříve v druhé polovině roku 2019

Oddělení léčebné rehabilitace

- redukce akutních rehabilitačních lůžek na 25
- podmíněno rozsáhlou rekonstrukcí a zkapacitněním RHB 1 stanice (v investičním plánu na druhou polovinu roku 2019)
- úspora personálu, zaměření na akutní pooperační stavy
- rekonstrukce a zkapacitnění oddělení RHB 2 a restrukturalizace lůžek na následná rehabilitační lůžka (platba ošetrovatelským dnem), celkový počet lůžek 28
- výrazný ekonomický přínos díky platbě za ošetrovatelský den

Ortopedie, oddělení gynekologie:

- zefektivnění využívání lůžkového fondu
- vytvoření nadstandardních pokojů
- příjem z nadstandardních pokojů

Plány rozvoje:

- znovuotevření kardiologické ambulance, realizováno od 12.11.
- rozšíření plicní ambulance, nasmlouvání nových výkonů u ZP, vybudování bronchoskopického sálu (do 6/2019)
- otevření urologické ambulance (do 6/2019)
- otevření lůžek paliativní péče (grant AVASTu, ve fázi podání projektu), možná realizace v průběhu roku 2019
- rozšíření kapacity revmatologické ambulance (5/2019), snaha o získání statutu ambulance biologické léčba (první pololetí 2019)
- otevření druhé ORL ambulance, rozšíření audiometrie, zvýšení počtu operací nosních mandlí metodou koblace (do konce 6/2019)
- opětovné zahájení mamologického skríningu financované městem a pacientkami do 4/2019
- zvýšení počtu provedených TEP, hlavně u dominantní pojišťovny 205, realizace do konce roku, navýšení počtu TEP nasmlouváno s poj. 205
- zavedení funkce klinického farmaceuta (úvazek 0.2), již zrealizováno

- udržení v provozu infekční ambulanci
- zvýšení počtu výkonů MRI, zahájení dvousměnného provozu 2dny v týdnu (splněno)

Aktuální informace o personálním zabezpečení

- problematický je nedostatek všeobecných sester, nyní hlavně v důsledku velkého počtu těhotenství
- lékařský personál je poměrně stabilizován, chybějící lékaři jsou na gynekologicko-porodnickém oddělení, rhb, patologii
- v jednání kvalifikovaný lékař na patologii z Ukrajiny
- optimalizační opatření jsou personálně pokryta, pokud nedojde k mimořádné situaci

4. NEMOCNICE S POLIKLINIKOU HAVÍŘOV P.O.

Doporučení:

oddělení	Nemocnice s poliklinikou Havířov, p.o.
Neurologie	rezervy ve využití lůžkového fondu, zefektivnit využití LF a zdrojů
Geriatric	rezervy ve využití lůžkového fondu, zefektivnit využití LF a zdrojů, v rámci synergií v případě rozhodnutí o rozdělení péče a specializace nemocnic karvinského okresu mezi operační/chirurgickou a nechirurgickou/následnou uvažovat o relokaci celého oddělení do nemocnice specializující se na nechirurgickou péči
Gyn-Por	rezervy ve využití lůžkového fondu, zefektivnit využití LF a zdrojů
Hematologie	rezervy ve využití lůžkového fondu, zefektivnit využití LF a zdrojů, průměrná ošetrovací doba vysoko nad průměrem ČR (nutno vykonat komparační analýzu případů, v případě potvrzení vysokého ALOS postupné snižování ošetrovací doby a uvolnění lůžkového fondu k reprofilizaci, či optimalizaci)

Provedená a aktuálně plánována optimalizační opatření:

Neurologie

- Průběžné sledování využití lůžkového fondu
- Optimalizace průměrné ošetrovací doby
- Hospitalizace pacientů po neurochirurgických operacích – komplikované stavy, které vyžadují dlouhodobou péči odbornou a byť často původně byli hospitalizováni na jiných oddělení NsP, jsou následně po neurochirurgickém zákroku hospitalizováni na doléčení na neurologickém oddělení z povahy základního onemocnění
- Významné procento vyžádané a extramurální péče v oblasti zobrazovacích metod – MR
- Umístění MR do Havířova – nemocnice poskytující komplexní péči

Geriatric

- Průběžné sledování využití lůžkového fondu
- Personálně oddělení nyní vyhovuje požadavkům Přílohy č. 2 a může být maximálně využito
- Rekonstrukce oddělení z EU – v rámci zachování udržitelnosti projektu je nutno 5 let zachovat, tj. do roku 2021

- Vhodné a nezbytné doplnění interních lůžek v nadcházejícím období z důvodu nedostatku lékařského personálu na interně
- Snaha o zkrácení ošetrovací doby a zvýšení „obrátky“ na oddělení

Gynekologie-porodnictví

- Je možno redukovat gyn lůžka na 6, změni to pouze statistiku obložnosti, vzhledem k požadavku personálu na minimálně 20 lůžek není aktuální
- Dále zlepšovat spolupráci s terénem – praktickými lékaři pro gynekologii v regionu
- Pokračovat v PR akcích k propagaci nemocnice – gynekologie – porodní vana, spolupráce s městem Havířov
- Pokračovat ve společném lůžkovém fondu – chirurgie – gynekologie
- V současné době je gynekologicko porodní tým stabilizován včetně zajištění ÚPS

Hematologie – oddělení klinické hematologie

- Byla provedena komparační analýza jednotlivých diagnostických skupin hospitalizačních případů v oboru klinické hematologie, která neprokázala nepřiměřeně vysokou průměrnou ošetrovací dobu.
- V rámci zvýšení efektivního využití lůžkového fondu OKH proběhly konzultace primáře OKH s hematologickými pracovišti v regionu (HTO Karviná, HTO Frýdek-Místek, HTO Třinec) s cílem maximalizovat centralizaci pacientů s krevními chorobami do NsP Havířov).
- Dochází ke zvýšenému využití lůžkové kapacity OKH během víkendových dnů pro nemocné z oboru všeobecné interny v případě naplnění kapacity na interním oddělení.
- Víkendovému provozu je uzpůsobena organizace práce NLZP.
- Od 15.11.2018 bude lůžková stanice OKH sloužit jako součást záložní lůžkové kapacity v období přechodného snížení lůžkového fondu interního oddělení.
- Provedená optimalizační opatření nepřinášejí finanční úsporu, ale vedou k žádoucímu zvýšení počtu hospitalizací v NsP Havířov.
- Personální zabezpečení OKH včetně lůžkové stanice je dlouhodobě stabilní a splňuje zákonné požadavky i požadavky plátců péče.
- V roce 2018 získal specializovanou způsobilost další lékař OKH.
- Na OKH jsou 2 lékařky v přípravě k získání specializované způsobilosti (u jedné s předpokladem získání v roce 2019) a další lékař zařazený do oboru klinická hematologie je v přípravě na interní kmen. Tím je zajištěna generační výměna a dlouhodobá kontinuita na pozicích lékařů OKH.

Aktuální informace o personálním zabezpečení – možné hrozby:

- V důsledku ukončení pracovního poměru primáře interny ke dni 30.11.2018 – omezení lůžkové péče na interně na 20 lůžek standardních a 6 lůžek JIP.

- Zatím neoficiální těhotenství lékařky L3 na interně v souvislosti s odchodem na MD – zachování omezení lůžkové péče na 20 lůžek a omezení péče na JIP pouze na 3 lůžka nižší péče nebo 2 lůžka vyšší péče.
- Dlouhodobá nemocenská lékařky – gastro – hrozba ukončení pracovního poměru. Převod jiné lékařky oficiálně pro účely ZP na gastro ambulanci (momentálně vedená na lůžkách) – zachování omezení lůžkové péče na interně na 20 lůžek standardních a úplné uzavření lůžek JIP.

5. NEMOCNICE S POLIKLINIKOU KARVINÁ-RÁJ P.O.

Doporučení:

oddělení	Nemocnice s poliklinikou Karviná-Ráj, p.o.
Pediatric	rezervy ve využití lůžkového fondu, zefektivnit využití LF a zdrojů, snížení JIP o 1 lůžko
Neonantologie	rezervy ve využití lůžkového fondu, zefektivnit využití LF a zdrojů
Gyn-Por	rezervy ve využití lůžkového fondu, zefektivnit využití LF a zdrojů
Interna	navýšení lůžek o 14-20 dle dohody s ZP. Opatření je navazující na zrušení lůžek v Orlové

oddělení	Nemocnice v Orlové, detašované pracoviště Nemocnice s poliklinikou Karviná-Ráj, p.o.
LDN	navýšení kapacity ze současných reálných 75 na 150 lůžek (plus ponechání detašovaných 25 v Karviné), součástí opatření je centralizace poskytované péče do monobloku nemocnice
ARO	dle vývoje strategie operačních oborů
Chirurgie	Nutno vykonat navazující analýzu migrace za péčí a tržní analýzu poptávky a potřeb. Vzhledem k vysoké ekonomické ztrátě jak nemocnic karvinského okresu jako celku, tak samotných oddělení operačních oborů, je nutné hledání synergií a optimalizace této péče v spádové oblasti Havířov-Karviná-Orlová. Pro definitivní rozhodnutí o (re) lokaci nutno vykonat tržní analýzu (poptávka a nabídka tohoto oboru v regionu), a také migrační analýzu za péčí do jiných okresů.
Interna	přestěhování hospitalizované péče do Karviné , zachování veškeré specializované ambulantní péče, zvážení reprofilizace části JIP lůžek na expektační ambulantní lůžka.
Ortopedie	Nutno vykonat navazující analýzu migrace za péčí a tržní analýzu poptávky a potřeb. Vzhledem k vysoké ekonomické ztrátě jak nemocnic karvinského okresu jako celku, tak samotných oddělení operačních oborů, je nutné hledání synergií a optimalizace této péče v spádové oblasti Havířov-Karviná-Orlová. Pro definitivní rozhodnutí o (re) lokaci nutno vykonat tržní analýzu (poptávka a nabídka tohoto oboru v regionu), a také migrační analýzu za péčí do jiných okresů.

NIP/DIOP	rozšíření lůžek NIP o 5 a DIOP o 1. Snaha o opět vyrovnaný HV oddělení.
Rehabilitace	zvýšení počtu lůžek po dohodě s ZP, rozvoj péče i o pacienty s kardiovaskulární a neuro rehabilitací

Provedená a aktuálně plánována optimalizační opatření:

Navržená opatření nebyla zatím realizována, bylo nutné posouzení navržených změn pracovní skupinou a Výborem zdravotní a preventivní péče zastupitelstva kraje, kteří výstupy validovali a doporučili změny implementovat.

Aktuální informace o personálním zabezpečení

- lékaři - na všech odděleních je plněno minimální personální zabezpečení dle vyhlášky č. 99/2012. Na některých bohužel už v současné době naplňují tento požadavek tím, že si uplatňují lékaře, kteří pracují na dohodu o pracovní činnosti (gynekologicko-porodní oddělení, ARO Karviná). Pro P2 využívají pro některá pracoviště kmenové lékaře z jiných oddělení (např. LDN, interna Karviná). Problém je v následujících měsících především na ARO O, ale opravdu kritické to bude na lůžkové rehabilitaci, kde dala výpověď paní doktorka.
- NLZP - na všech odděleních plní minimální personální zabezpečení dle vyhlášky č. 99/2012. - existují výkyvy, pokud někdo dá výpověď nebo otěhotní, ale zatím se to daří alespoň částečně nahrazovat - velký vliv mají náborové příspěvky.

Výhled (personál) v souvislosti s navrženými úpravami struktury péče + s hrozícími přepokládáními riziky

- pokud dojde k optimalizaci pracoviště Karviná a Orlová dle provedené analýzy, pak by měla být všechna současná pracoviště zajištěna dostatečným personálem jak ze strany lékařů, tak NLZP. Možná by připadal na některých pracovištích u lékařů i 3 směnný pracovní režim, čímž by došlo k plnění přesčasové práce – Zákoník práce - to ale zřejmě vyvolá nevoli na straně lékařů a s tím by mohlo dojít k jejich odchodu jinam.
- Předpokládaná rizika: již avizovaný postoj zaměstnanců pracoviště Orlová, že nebudou ochotni přejít na pracoviště Karviná - odchod zaměstnanců do jiných zdravotnických zařízení - prohloubí se nedostatek zdravotnického personálu - uzavírání pracovišť.

6. SLEZSKÁ NEMOCNICE V OPAVĚ P.O.

Doporučení:

oddělení	Slezská nemocnice v Opavě
Chirurgie	změna organizace dětských chirurgických lůžek na 8h ve všední dny
Gyn-Por	snížení o 5 lůžek , vybudování nadstandardních pokojů, rezervy ve využití lůžkového fondu, zefektivnit využití LF a zdrojů
Pediatricie	rezervy ve využití lůžkového fondu, zefektivnit využití LF a zdrojů
Neurologie	reprofilizace 5 lůžek na kožní, zvýšení lůžek na MOJIP pro Neurologii
Oddělení ošetrovatelské péče	zřízení nového oddělení stěhováním lůžkového fondu z Dvorců

Provedená a aktuálně plánována optimalizační opatření:

Dětská chirurgie

- plánovaný provoz jen pondělí až pátek - tyto změny začnou být realizovány od 1.1.2019, děti, které zůstanou na oddělení budou pak přesunuty na dětské oddělení.
- Výstavbou koridorů /snad do dvou let- akce kraje/ budou děti již primárně přijímány na dětské oddělení.

Gynekologické oddělení

- probíhá výstavba nadstandardních pokojů, čímž se zlepšuje komfort pacientek.

Neurologické oddělení

- kapacita snížena o 5 lůžek pro pacienty kožní, kteří využívají ošetrovatelské možnosti oddělení, které nebylo plně využito.
- Uvolněné kapacity nebyly oficiálně zrušeny, nemocnice chce tento fond využít pro kapacitu lůžek traumatologicko rehabilitačních, které chtějí realizovat v prostorách dětské chirurgie pavilonu operačních oborů /termín- po výstavbě koridorů/

Bohužel všechna optimalizační opatření jsou vázána na nutné investice- přestavba pavilonu H a L a výstavba spojovacích koridorů. Co je důležité, je plánování výstavby urgentního příjmu, kdy současný neodpovídá důležitosti této jednotky. V současné době se připravuje studii na tento objekt.

Aktuální informace o personálním zabezpečení

- Nemocnice je v současné době stabilizována ve smyslu personálním, jak po stránce lékařské, tak i u nelékařských pracovníků.

7. SDRUŽENÉ ZDRAVOTNICKÉ ZAŘÍZENÍ KRNOV P.O.

Doporučení:

oddělení	Sdružené zdravotnické zařízení Krnov
Interna	rezervy ve využití lůžkového fondu, zefektivnit využití LF a zdrojů
Gyn-Por	rezervy ve využití lůžkového fondu, zefektivnit využití LF a zdrojů
TRN	rezervy ve využití lůžkového fondu, zefektivnit využití LF a zdrojů
Neurologie	rezervy ve využití lůžkového fondu, zefektivnit využití LF a zdrojů
Oddělení ošetrovatelské péče	navýšení o 14 lůžek přesunem z Dvorců a zároveň reprofilizace lůžek ve Dvorcích na lůžka sociální
NIP/DIOP	vybudování nových lůžek pro apalické stavy

Provedená a aktuálně plánována optimalizační opatření:

Interní oddělení

- lepší využití LF - nemocnice zavedla systém sdílených lůžek, kdy pacient při nedostatku míst na některém oddělení je položen na oddělení, které má lůžek dostatek. Fyzicky se o něj starají sestry oddělení, kde leží, administrativně je veden na oddělení, kam patří. Toto je samozřejmě možné při elektronickém vedení zdravotní dokumentace, které nemocnice úspěšně zavádí.
- Další, výrazné zvýšení obloženosti interního oddělení očekávají od 1.1.2019, kdy dochází ke změně primáře oddělení a posílení interního oddělení o 4 lékaře, kteří přicházejí z int. odd. Bruntál.

Gynekologické oddělení

- nemocnice jde cestou vybudování nadstandartních pokojů, čímž se zvyšuje komfort pro pacientky

Neurologické a TRN odd.

- opatřeními a lepším záchytem pacientů z regionu se zvýšila obloženost oddělení

Ostatní opatření:

- restrukturalizace v oblasti návazné ošetrovatelské péče/ přesun kapacity ze Dvorců/- zde je to možné až po přestavbě pavilonu H a L v Opavě.

- Výstavba apalické jednotky ve Městě Albrechticích - je hotová stavební dokumentace, nemocnice v současné době nedisponuje finančními prostředky na realizaci akce.

Aktuální informace o personálním zabezpečení

- V současné době nemocnice cítí nedostatek lékařů na interním a pediatrickém oddělení, toto by se mělo vyřešit příchodem nových lékařů odd. 1.1.2019, kdy již jsou podepsány pracovní smlouvy.
- U zdravotních sester je situace stabilizovaná, existuje jen nedostatek fyzioterapeutů v důsledku mateřských dovolených, řešeno rozšířením ošetrovatelské rehabilitace a přijetím 2 fyzioterapeutů z Ukrajiny.
- Od 1.1.2019 začíná provoz magnetické rezonance, k tomuto datu budou přijati 2 rtg laboranti/ z Opavy a Nového Jičína/ a 2 kvalifikované lékařky / z Bohumína a Nového Jičína/.

8. BÍLOVECKÁ NEMOCNICE A.S.

Doporučení:

oddělení	Bílovecká nemocnice, a.s.
Chirurgie	reprofilizace na rehabilitační jednotku (min. 20 lůžek) pro trauma a ortopedické pacienty z Ostravska a Opavska, zachování odborných ambulancí
Interna	zrušení lůžkového fondu interního oboru, zachování specializované interní ambulance a její související ambulantní odbornosti, reprofilizace části lůžek na posílení velmi dobře vytížené následné péče
MOJIP	eliminace JIP lůžek jak pro chir. tak int. péči, možnost využití části lůžek (4) jako expektačních pro diagnostiku a filtraci pacientů na akutní lůžka okolních nemocnic
ONP	zachování a rozvoj následné péče ve spolupráci s nemocnicemi MSK, posílení lůžkového fondu o další stanice po dohodě s pojišťovnami
RDG	zachování diagnostiky jak pro lokální trauma potřebu, tak pro po-rehabilitační sledování
Rehabilitace	rozvoj a specializace na rehabilitaci pohybovou s možností dalšího rozvoje pro neuro (CMP) a kardio (ICHS). Postupná modernizace technologií a pomůcek
Ambulance	zachování v plném rozsahu pro lokální potřebu

Provedená a aktuálně plánována optimalizační opatření:

Navržená opatření nebyla zatím realizována, bylo nutné posouzení navržených změn pracovní skupinou a Výborem zdravotní a preventivní péče zastupitelstva kraje, kteří ohledně nutnosti optimalizace v předmětné nemocnici nedošli ke shodě. Výbor zdravotní a preventivní péče zastupitelstva kraje doporučuje ponechat v tuto chvíli obsah i časový postup naplňování navrhovaných optimalizačních opatření, vč. případné modifikace, **na zvážení vedení nemocnice.**

9. PŘÍLOHA Č. 1: SROVNÁNÍ VÝVOJE NÁKLADŮ A VÝNOSŮ V LETECH 2015-2019

Přehled nákladů a výnosů nemocnic Moravskoslezského kraje

(v tis. Kč)

NsP Havířov						
	2015	2016	2017	2018 (plán)	2018 (predikce)	2019 (plán)
NÁKLADY CELKEM	774 650	837 546	889 411	926 053	946 979	993 480
VÝNOSY CELKEM	755 360	768 086	862 557	875 692	908 787	939 992
HV	-19 290	-69 460	-26 854	-50 361	-38 192	-53 488
NsP Karviná						
	2015	2016	2017	2018 (plán)	2018 (predikce)	2019 (plán)
NÁKLADY CELKEM	949 416	999 218	1 070 856	1 128 219	1 160 575	1 217 911
VÝNOSY CELKEM	940 666	940 475	1 046 380	1 087 055	1 117 068	1 164 498
HV	-8 750	-58 743	-24 476	-41 164	-43 507	-53 413
Nem. ve Frýdku-Místku						
	2015	2016	2017	2018 (plán)	2018 (predikce)	2019 (plán)
NÁKLADY CELKEM	858 686	931 971	1 018 571	1 129 115	1 093 323	1 248 519
VÝNOSY CELKEM	844 737	917 689	1 006 216	1 069 186	1 063 492	1 175 309
HV	-13 949	-14 282	-12 355	-59 930	-29 831	-73 210
Nemocnice Třinec						
	2015	2016	2017	2018 (plán)	2018 (predikce)	2019 (plán)
NÁKLADY CELKEM	650 695	684 505	714 093	764 529	792 326	839 216
VÝNOSY CELKEM	646 160	662 171	707 911	749 534	758 148	798 382
HV	-4 535	-22 334	-6 182	-14 995	-34 178	-40 834
SN v Opavě						
	2015	2016	2017	2018 (plán)	2018 (predikce)	2019 (plán)
NÁKLADY CELKEM	1 042 235	1 087 921	1 155 677	1 229 960	1 232 441	1 313 159
VÝNOSY CELKEM	1 036 991	1 088 222	1 155 877	1 202 675	1 204 583	1 278 159
HV	-5 244	301	200	-27 285	-27 858	-35 000
SZZ Krnov						
	2015	2016	2017	2018 (plán)	2018 (predikce)	2019 (plán)
NÁKLADY CELKEM	682 646	728 342	796 461	844 508	845 744	906 200
VÝNOSY CELKEM	685 067	729 267	796 641	821 508	839 599	896 200
HV	2 421	925	180	-23 000	-6 145	-10 000
Bílovecká nemocnice, a.s.						
	2015	2016	2017	2018 (plán)	2018 (1-9.2018)	2019 (plán)
NÁKLADY CELKEM	119 590	118 728	121 829	129 267	98 851	n/a
VÝNOSY CELKEM	118 426	109 298	118 129	129 000	101 936	n/a
HV	-1 164	-9 430	-3 700	-267	3 085	n/a